

## หลักสูตร Dynamic Project Management

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร - มุ่งเน้นการปฏิบัติจริง

1. เข้าใจพลวัตรของการเปลี่ยนแปลง ที่มาของการบริหารโครงการ
2. เข้าใจบริบทของการบริหารโครงการ องค์ประกอบที่สำคัญ และกระบวนการดำเนินโครงการ
3. ทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ การวางแผนโครงการในแต่ละขั้นตอนที่สำคัญ
4. การบริหารโครงการในบริบทของ PMBOK (Project Management Body of Knowledge) ได้แก่ Requirement Management, Risk Management, Change Management
5. เข้าใจแก่นแท้ของธรรมชาติของการเป็น Project Manager – การนำคน การนำทีม
6. เข้าใจข้อควรระวัง Do and Don't ในการบริหารโครงการ
7. เข้าใจและสามารถประยุกต์ใช้ Software และ Template ที่ใช้ในการบริหารโครงการ
8. เข้าใจและสามารถนำมาประยุกต์ใช้งานให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับบริบทขององค์กร

### วิธีดำเนินการสู่การเรียนรู้และการปฏิบัติ:

สรุปแนวทางออกแบบหลักสูตรสำหรับองค์กรของท่านโดยเฉพาะดังนี้

1. Knowledge: - หลักการ กระบวนการบริหารโครงการ ทงค์ประกอบที่สำคัญ สิ่งเื้อสู่ความสำเร็จ
2. Comprehension: - แต่ละกลุ่มนำเสนอผลการเรียนรู้จาก Assignment
3. Application: - เรียนรู้จาก Project Management Simulation Game, “Building the Telecom Tower” และการประยุกต์ใช้งาน Software MS Project 2003 และ Project Management Template ที่สำคัญ
4. Analysis: - ควบคุมและ “บริหาร” โครงการเชิงคุณภาพ โดยใช้ PMBOK เป็นแนวทาง และ โฟกัสเรื่อง Requirement Management, Risk Management, Cash Flow Management, Communication Management, People Management
5. Synthesis: - Lead the Project ผู้รับผิดชอบต่อความสำเร็จและล้มเหลวของโครงการ “System Thinking”
6. Evaluation: - ประเมินว่าสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานจริงได้ในระดับใด
9. วิธีการบรรยาย บรรยาย, เกม – กิจกรรม โดยการทดลองปฏิบัติจาก Problem Base Assignment และ Role Play การเตรียมการ จัดโต๊ะสำหรับกลุ่มสัมมนา กลุ่มละประมาณ 4-6 คน พร้อม Flip Chart, แต่ละกลุ่มมี Note Book หรือ Computer Desktop อย่างน้อย 1 เครื่อง เพื่อใช้ MS Project และ เตรียม Presentation

Date	Unit of Competency	Remarks
Day1	<p><b>“เข้าใจการเปลี่ยนแปลง จากIdea Generation, กลยุทธ์สู่ Project Initiative”</b></p> <p>1. Dynamic Change</p> <p>- From Strategy to Project Management</p> <p><b>“บริบทของ Project และ Project Management”</b></p> <p>1. Difference level of Project – Program – Porfolio Management</p> <p>2. Project Management Maturity Model (OPM3)</p> <p>3. Project Management</p> <p>4. Standard related to Project Management, ISO, PMBOK, PMI, (ITIL, CMMI)</p> <p>4. Identify the key steps in Project Management</p> <p>5. Project Management Model</p> <p><b>“เรียนรู้เชิงปฏิบัติจาก Project Management Game”</b></p> <p>Step 1: Manage Project Expectation</p> <p>- Develop strategic objective for the project</p> <p>- Identify strategic risk and evaluate options to minimize risk</p> <p>- Requirement management (V-Model)</p> <p>- Prepare the specification of requirement through System Engineering Concept</p>	<p>- ที่มาของโครงการ</p> <p>ธรรมชาติของการเปลี่ยนแปลง</p> <p>- เข้าใจนิยามที่สำคัญ ความเชื่อมโยง และมาตรฐานที่สำคัญในการบริหารโครงการ</p> <p>- กิจกรรม กำหนด Project Key Steps (Project Phases)</p> <p>กิจกรรม “Landmark Tower”</p> <p>นำเสนอ Project Objective, Risk และ Requirement Mngement</p>
	<p>Step 2: Project Definition</p> <p>- Develop project objective</p> <p>- Work breakdown structure (WBS)</p> <p>- Project organization</p> <p>- Resource requirement</p> <p>- Propose the project</p>	<p>กิจกรรม นำเสนอ Project Proposal</p>



Western Group (Thailand) Co., Ltd.

Western Group (Thailand),Ltd.  
 31/92 Rangsit-Klong 7 Rd., Lam luk ka,  
 Patum-tani, 12150, THAILAND  
 Tel: +662 909-3691, Mobile: +66(0)8-1908-1052  
 Fax: +662 909-3691

Date	Unit of Competency	Remarks
Day 2	Step 3: Project Planning - Resource Allocation - Develop a detailed schedule – Set task sequence & schedule - Network Diagram - Gantt Chart - Crash the project - Risk analysis - Contingency plan - In project measurement and review - Create project document and inform all parties	กิจกรรม นำเสนอ Project Planning ด้วย MS Project  กิจกรรม เร่งเวลาดำเนินโครงการ - Project Kick-off communication
	Step 4: Manage the Project - Project start up issues - Team building - Key stakeholder, client management - Assign and perform work - Project tracking through MS Project - Prepare key project template for project tracking - Measure project performance - Manage project performance - Project Scorecard	กิจกรรม สะท้อนความคิดจากการทำโครงการ “Land Mark”

