

หลักสูตรการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรสำหรับกลุ่มนักพัฒนาสถาปัตยกรรม (EA for Architecture Developer)

หลักการและเหตุผล

การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจขององค์กร มีโครงสร้างการจัดการด้านกระบวนการและข้อมูลสารสนเทศรองรับเป้าหมายองค์กร เป็นแนวคิดที่สามารถส่งผลกระทบต่อการใช้ประโยชน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีคุณค่า แนวคิดดังกล่าวนี้ได้ถูกจัดทำผ่านกระบวนการในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) ซึ่งเป็นกรอบแนวทางที่จะทำให้การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งยังมีทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจน ทั้งในด้านกระบวนการทางธุรกิจ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านเทคโนโลยี ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย รวมถึงด้านการจัดการสถาปัตยกรรมและการกำกับดูแลเพื่อความยั่งยืนและต่อเนื่อง

หลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการนี้เป็นหลักสูตรฝึกอบรมในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการฝึกปฏิบัติจริงจากตัวอย่างหรือกรณีศึกษาที่จะทำให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเข้าใจถึงกระบวนการที่สำคัญในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร ประเด็นสำคัญที่ต้องพึงระวังและมีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร ผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ที่ได้รับตลอดจนกระบวนการในการกำกับดูแลเพื่อความยั่งยืนและต่อเนื่องในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างองค์ความรู้ให้แก่ผู้เกี่ยวข้องต่อการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร
2. เพื่อความสามารถในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรตามกรอบการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากล อาทิเช่น FEA, TOGAF และ Zachman
3. เพื่อสร้างองค์ความรู้ในการกำกับดูแลสถาปัตยกรรมองค์กรให้มีการใช้งานและการพัฒนาที่ต่อเนื่อง ยั่งยืน
4. เพื่อการฝึกปฏิบัติในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรทั้งสถาปัตยกรรมที่มีอยู่ (AS-IS Architecture) และสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (Target Architecture)

ระยะเวลา

๕ วัน

รายละเอียดของเนื้อหา

วันที่ ๑: Lecture

๑. แนะนำภาพรวมการจัดการด้านสถาปัตยกรรมองค์กร
 - ความหมายของสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)
 - IT Value Framework
 - Meta Model

- EA Activity Framework
- ๒. ประโยชน์ของสถาปัตยกรรมองค์กร
- ๓. ตัวอย่างสถาปัตยกรรมองค์กร
 - Business Architecture
 - Data/Information Architecture
 - Application Architecture
 - Technology Architecture

วันที่ ๒: Lecture

๑. แนะนำกรอบการพัฒนาสถาปัตยกรรมสากล
 - Zachman Framework
 - Federal Enterprise Architecture (FEA) Framework
 - TOGAF Framework
๒. การเลือกกรอบการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Framework Selection)
๓. การวางแผนพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Planning)

วันที่ ๓: Lecture and Workshop

๑. การกำกับดูแลสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Governance)
๒. การจัดทำกระบวนการทางธุรกิจด้วยมาตรฐาน BPMN
๓. เครื่องมือในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Tools)

วันที่ ๔:

๑. การสร้างแบบจำลองสถาปัตยกรรมธุรกิจ (Business Architecture Modeling)
๒. การออกแบบกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Design)
๓. การสร้างแบบจำลองสถาปัตยกรรมข้อมูลและโปรแกรมประยุกต์ (Application and Information Architecture Modeling)

วันที่ ๕: Workshop

๑. การสร้างแบบจำลองสถาปัตยกรรมเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure and Technology Architecture Modeling)
๒. สถาปัตยกรรมความปลอดภัย (Security Architecture)
๓. ตัวอย่างกรณีศึกษาสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture Case Study)

วิทยากร

ดร. สุรัตน์ ตันเทอดทิตย์ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรและทีมงาน

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร ได้แก่ (EA Working Group)

๑. กลุ่มเจ้าหน้าที่ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์องค์กร
๒. กลุ่มเจ้าหน้าที่ด้านการออกแบบ ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการหลักขององค์กร
๓. กลุ่มเจ้าหน้าที่ด้านการพัฒนาระบบงาน
๔. กลุ่มเจ้าหน้าที่ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย
๕. กลุ่มเจ้าหน้าที่ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทำให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจถึงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร กรอบแนวทางการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรและการจัดการด้านสถาปัตยกรรมองค์กร การใช้เครื่องมือประกอบการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร ตลอดจนการกำกับดูแลเพื่อความยั่งยืนและต่อเนื่องของรายละเอียดเชิงสถาปัตยกรรมองค์กรและกระบวนการในการใช้สถาปัตยกรรมองค์กรประกอบการพิจารณาในการลงทุนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ